

**PENERAPAN *GOOD CORPORATE GOVERNANCE*
TERHADAP KINERJA KEUANGAN BUMN DENGAN
CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY SEBAGAI
VARIABEL MODERASI**

SKRIPSI



Oleh :

LIWA WUL HAYATI

2110011311004

*Diajukan Sebagai Salah Satu Persyaratan
Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Akuntansi*

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS BUNG HATTA**

2025

UNIVERSITAS BUNG HATTA

HAU AMAN PENGESAHAN

PENERAPAN *GOOD CORPORATE GOVERNANCE* TERHADAP KINERJA KEUANGAN DENGAN *CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY* SEBAGAI VARIABEL MODERASI

Oleh:

Nama : Liwa Wul Hayati

NPM : 2110011311004

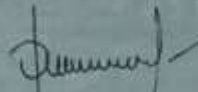
Tim Penguji

Ketua



(Neva Novianti, S.E., M.Acc)

Sekretaris



(Prof. Dr. Zaitul, SE., MBA., Ak., CA., ASEAN CPA)

Anggota



(Nurhuda, S.E., M.E.)

Skripsi ini telah diterima sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar

Sarjana Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Pada tanggal 03 September 2025

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Universitas Bung Hatta



(Dr. Erni Febrina Harahap, S.E., M.Si)

JUDUL SKRIPSI

IMPLEMENTASI *GOOD CORPORATE GOVERNANCE* TERHADAP KINERJA
KEUANGAN BUMN DENGAN *CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY*
SEBAGAI VARIABEL MODERASI

Oleh:

Nama : Liwa Wul Hayati

NPM : 2110011311004

Telah dipertahankan di depan Tim Penguji

Pada tanggal 03 September 2025

Menyetujui

Pembimbing

(Neva Novianti, S.E., M.Acc)

Ketua Program Studi

(Neva Novianti, S.E., M.Acc)

PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi yang saya buat dengan judul “Penerapan *good corporate governance* terhadap kinerja keuangan BUMN dengan *corporate social responsibility* sebagai variabel moderasi” ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan disuatu perguruan tinggi dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan orang lain, kecuali secara tertulis diajukan dalam naskah dapat disebutkan dalam daftar pustaka.

Padang, 03 September 2025

Liwa Wul Hayati

KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada Allah SWT atas segala rahmat dan karunia-Nya, penulis akhirnya dapat menyusun dan menyelesaikan skripsi ini. Tanpa bantuan dari-Nya, tentu penulis tidak akan mampu menyelesaikan tugas ini. Shalawat dan salam juga tak lupa ditujukan kepada Nabi Muhammad SAW, yang telah membawa cahaya bagi kehidupan manusia. Skripsi ini berjudul “Penerapan *Good Corporate Governance* terhadap Kinerja Keuangan BUMN dengan *Corporate Social Responsibility* sebagai Variabel Moderasi” sebagai persyaratan untuk studi tingkat sarjana pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Bung Hatta.

Dalam penulisan skripsi ini tidak lepas dari kendala yang dihadapi penulis baik secara langsung maupun tidak langsung. Berkat saran, masukan, bimbingan dan kerja sama yang turut membersamai selama proses penyelesaian skripsi, baik secara teknis maupun non-teknis sehingga skripsi ini dapat diselesaikan sebagaimana mestinya. Penulis meminta maaf apabila didalam menyusun skripsi ini masih terdapat kesalahan, kekurangan juga kalimat atau kata yang tidak sesuai dengan kaidah, sehingga membuat skripsi ini belum layak dikatakan sempurna. Kritikan dan saran yang membangun juga sangat diharapkan untuk dapat menjadikan skripsi ini menjadi lebih baik.

Penyusunan skripsi ini tidak mungkin tercapai tanpa adanya bimbingan dan dukungan dari berbagai pihak, baik secara moral maupun material, selama proses perkuliahan, penelitian dan penulisan skripsi. Oleh karena itu, penulis ingin memberikan rasa terima kasih kepada :

1. Kepada Allah SWT yang telah melimpahkan segala kemudahan dan kelancaran dalam mengerjakan skripsi ini.
2. Terima kasih yang paling dalam kepada kedua orang tua, Bapak “Nursalihin” dan Ibunda “Nurhayati”, yang telah menjadi cahaya dalam setiap langkah hidup penulis. Terima kasih atas do’a yang tiada henti, cinta yang tulus, serta pengorbanan tanpa batas yang tidak akan pernah mampu penulis balas dengan apapun di dunia ini. Di tengah lelah dan keraguan saya, kalian selalu menjadi alasan terkuat untuk terus melangkah dan menyelesaikan perjuangan ini. Segala keberhasilan ini adalah buah kasih sayang dan dukungan kalian yang tidak pernah pudar.
3. Terima kasih juga kepada adik-adik saya yang sudah memberi dukungan dan do’a.
4. Ibu Prof. Dr. Diana Kartika selaku Rektor Universitas Bung Hatta.
5. Ibu Dr. Erni Febrina Harahap, S.E., M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Bung Hatta .
6. Ibu Dr. Listiana Sri Mulatsih, S.E., M.M., CEAP selaku Wakil Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Bung Hatta.
7. Ibu Neva Novianti, S.E., M.Acc selaku Ketua Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Bung Hatta sekaligus dosen pembimbing skripsi saya. Ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya telah meluangkan waktu dan pikiran dalam membimbing saya, terima kasih juga atas motivasi, arahan, dan pendampingan yang baik selama saya mengerjakan skripsi ini.

8. Ibu Siti Rahmi, S.E., M.Acc. Ak, selaku Sekretaris Prodi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Bung Hatta.
9. Bapak Nurhuda, S.E., M.E selaku dosen pembimbing akademik .
10. Terima kasih kepada teman-teman sepembimbing yang sudah kebersamai proses penyusunan skripsi ini.
11. Teman-teman seperjuangan angkatan 21 yang tidak bisa disebutkan satu persatu.
12. *Last but not least*, terima kasih kepada diri sendiri karena telah mampu berusaha keras dan berjuang sejauh ini, mampu mengendalikan diri dari berbagai tekanan diluar keadaan dan tidak pernah memutuskan untuk menyerah sesulit apapun prosesnya. Meski dalam proses penyelesaian skripsi ini berdarah-darah, penuh air mata, cobaan datang dari berbagai sisi, namun saya berhasil melaluinya dan berhasil membawa diri saya dengan versi yang lebih kuat dan tenang, ini merupakan pencapaian yang patut dibanggakan untuk diri sendiri.

Penulis hanya dapat berdoa semoga Allah SWT memberikan balasan yang berlipat ganda kepada semua pihak yang telah berpartisipasi dalam membantu menyelesaikan skripsi ini. Akhir kata, penulis berharap semoga skripsi ini memberikan manfaat bagi para pembaca dan pihak-pihak terkait.

**PENERAPAN *GOOD CORPORATE GOVERNANCE*
TERHADAP KINERJA KEUANGAN BUMN DENGAN *CORPORATE
SOCIAL RESPONSIBILITY* SEBAGAI VARIABEL MODERASI**

Liwa Wul Hayati¹, Neva Novianti²

Mahasiswi dan dosen Jurusan Akuntansi, Fakultas Ekonomi dan Bisnis,
Universitas Bung Hatta, Padang, Indonesia
Email : liwawul@gmail.com

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menguji secara empiris pengaruh penerapan *good corporate governance* terhadap kinerja keuangan dengan *corporate social responsibility* sebagai variabel moderasi pada perusahaan BUMN yang *listing* di BEI periode 2021-2024, dengan menggunakan metode *purposive sampling*. Sampel yang diperoleh sebanyak 26 perusahaan BUMN. Jenis data yang digunakan dalam penelitian ini adalah data sekunder yang diperoleh dari www.idx.co.id dan website masing-masing perusahaan. Data dianalisis menggunakan perangkat lunak Eviews 12. Penelitian ini menggunakan analisis regresi data panel, pengujian asumsi klasik, statistik deskriptif, uji outlier, dan uji hipotesis. Berdasarkan hasil pengujian hipotesis ditemukan bahwa keragaman gender dewan direksi berpengaruh signifikan terhadap kinerja keuangan. Sedangkan keragaman gender dewan komisaris independen dan keragaman gender komite audit tidak berpengaruh signifikan terhadap kinerja keuangan. *Corporate social responsibility* mampu memoderasi keragaman dewan direksi terhadap kinerja keuangan. Namun, *corporate social responsibility* tidak mampu memoderasi keragaman gender di dewan komisaris dan komite audit terhadap kinerja keuangan.

Kata kunci : kinerja keuangan, *good corporate governance*, keragaman gender, dewan komisaris, dewan direksi, komite audit, *corporate social responsibility*

THE IMPLEMENTATION OF GOOD CORPORATE GOVERNANCE ON THE FINANCIAL PERFORMANCE OF SOES WITH CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY AS A MODERATING VARIABLE

Liwa Wul Hayati¹, Neva Novianti²

Student and lecturer, Department of Accounting, Faculty of Economics and
Business, Bung Hatta University, Padang, Indonesia

Email : liwawul@gmail.com

ABSTRACT

This study aims to empirically test the effect of the implementation of good corporate governance on financial performance with corporate social responsibility as a moderating variable in state-owned enterprises listed on the Indonesia Stock Exchange (IDX) for the 2021-2024 period, using a purposive sampling method. Twenty-six state-owned enterprises were selected as samples. The data used in this study were secondary data obtained from www.idx.co.id and each company's website. Data were analyzed using Eviews 12 software. This study employed panel data regression analysis, classical assumption testing, descriptive statistics, outlier testing, and hypothesis testing. Based on the results of the hypothesis testing, it was found that gender diversity on the board of directors significantly influences financial performance. Meanwhile, gender diversity on the independent board of commissioners and the audit committee did not significantly influence financial performance. Corporate social responsibility moderated the effect of board diversity on financial performance. However, corporate social responsibility did not moderate the effect of gender diversity on the board of commissioners and audit committee on financial performance.

Keywords: financial performance, good corporate governance, gender diversity, board of commissioners, board of directors, audit committee, corporate social responsibility

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR.....	4
DAFTAR ISI.....	10
DAFTAR GAMBAR.....	Error! Bookmark not defined.
DAFTAR TABEL	Error! Bookmark not defined.
BAB I PENDAHULUAN.....	Error! Bookmark not defined.
1.1 Latar Belakang	Error! Bookmark not defined.
1.2 Perumusan Masalah	Error! Bookmark not defined.
1.3 Tujuan Penelitian	Error! Bookmark not defined.
1.4 Manfaat Penelitian	Error! Bookmark not defined.
1.5 Sistematika Penulisan	Error! Bookmark not defined.
BAB II LANDASAN TEORI DAN PENGEMBANGAN HIPOTESIS	Error! Bookmark not defined.
2.1 Landasan Teori.....	Error! Bookmark not defined.
2.1.1 Teori Agensi.....	Error! Bookmark not defined.
2.1.2 Kinerja Keuangan.....	Error! Bookmark not defined.
2.1.3 <i>Good Corporate Governance</i>	Error! Bookmark not defined.
2.1.4 Keberagaman Gender Dewan Komisaris	Error! Bookmark not defined.
2.1.5 Keberagaman Gender Dewan Direksi...	Error! Bookmark not defined.
2.1.6 Keberagaman Gender Komite Audit.....	Error! Bookmark not defined.
2.1.7 <i>Corporate Social Responsibility</i>	Error! Bookmark not defined.
2.2 Pengembangan Hipotesis	Error! Bookmark not defined.
2.2.1 Pengaruh Keragaman Gender Dewan Komisaris terhadap Kinerja Keuangan.....	Error! Bookmark not defined.
2.2.2 Pengaruh Keragaman Gender Dewan Direksi terhadap Kinerja Keuangan.....	Error! Bookmark not defined.
2.2.3 Pengaruh Keragaman Gender Komite Audit terhadap Kinerja Keuangan.....	Error! Bookmark not defined.
2.2.4 Pengaruh Keragaman Gender Dewan Komisaris terhadap Kinerja Keuangan Dimoderasi oleh <i>Corporate Social Responsibility</i>	Error! Bookmark not defined.

2.2.5	Pengaruh Keragaman Gender Dewan Direksi terhadap Kinerja Keuangan Dimoderasi oleh <i>Corporate Social Responsibility</i>	Error! Bookmark not defined.
2.2.6	Pengaruh Keragaman Gender Komite Audit terhadap Kinerja Keuangan Dimoderasi oleh <i>Corporate Social Responsibility</i>	Error! Bookmark not defined.
2.3	Kerangka Konseptual	Error! Bookmark not defined.
BAB III METODE PENELITIAN		Error! Bookmark not defined.
3.1	Jenis Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
3.2	Objek, Populasi dan Sampel	Error! Bookmark not defined.
3.3	Jenis dan Sumber Data	Error! Bookmark not defined.
3.4	Jenis, Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel	Error! Bookmark not defined.
3.4.1	Jenis Variabel	Error! Bookmark not defined.
3.4.2	Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel..	Error! Bookmark not defined.
3.5	Teknik Analisa Data.....	Error! Bookmark not defined.
3.5.1	Uji Statistik Deskriptif	Error! Bookmark not defined.
3.5.2	Uji Outlier	Error! Bookmark not defined.
3.5.3	Model Estimasi Data Panel	Error! Bookmark not defined.
3.5.4	Uji Pemilihan Model Regresi Data Panel	Error! Bookmark not defined.
3.5.5	Uji Asumsi Klasik	Error! Bookmark not defined.
3.5.6	Uji Regresi	Error! Bookmark not defined.
3.5.7	Uji Hipotesis	Error! Bookmark not defined.
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN		Error! Bookmark not defined.
4.1	Deskripsi Populasi dan Sampel Penelitian...	Error! Bookmark not defined.
4.2	Uji Statistik Deskriptif	Error! Bookmark not defined.
4.3	Uji Outlier	Error! Bookmark not defined.
4.4	Uji Pemilihan Model Regresi Data Panel	Error! Bookmark not defined.
4.4.1	Uji Chow	Error! Bookmark not defined.
4.4.2	Uji Hausman	Error! Bookmark not defined.
4.5	Uji Asumsi Klasik.....	Error! Bookmark not defined.
4.5.1	Uji Normalitas	Error! Bookmark not defined.
4.5.2	Uji Multikolinearitas	Error! Bookmark not defined.

4.5.3 Uji Autokorelasi	Error! Bookmark not defined.
4.5.4 Uji Heteroskedastisitas.....	Error! Bookmark not defined.
4.6 Analisis Regresi Data Panel	Error! Bookmark not defined.
4.7 Uji Hipotesis	Error! Bookmark not defined.
4.7.1 Uji Simultan (F)	Error! Bookmark not defined.
4.7.2 Uji Koefisien Determinasi (R^2)	Error! Bookmark not defined.
4.7.3 Uji Parsial (Uji t statistik)	Error! Bookmark not defined.
4.8 Pembahasan.....	Error! Bookmark not defined.
4.8.1 Pengaruh Keberagaman Gender Dewan Komisaris terhadap Kinerja Keuangan.....	Error! Bookmark not defined.
4.8.2 Pengaruh Keberagaman Gender Dewan Direksi terhadap Kinerja Keuangan.....	Error! Bookmark not defined.
4.8.3 Pengaruh Keberagaman Gender Komite Audit terhadap Kinerja Keuangan.....	Error! Bookmark not defined.
4.8.4 Pengaruh Keberagaman Gender Dewan Komisaris terhadap Kinerja Keuangan yang Dimoderasi oleh Corporate Social Responsibility	Error! Bookmark not defined.
4.8.5 Pengaruh Keberagaman Gender Dewan Direksi terhadap Kinerja Keuangan yang Dimoderasi oleh <i>Corporate Social Responsibility</i>	Error! Bookmark not defined.
4.8.6 Pengaruh Keragaman Gender Komite Audit terhadap Kinerja Keuangan yang Dimoderasi oleh <i>Corporate Social Responsibility</i>	Error! Bookmark not defined.
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	Error! Bookmark not defined.
5.1 Kesimpulan	Error! Bookmark not defined.
5.2 Implikasi Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
5.3 Keterbatasan Penelitian	Error! Bookmark not defined.
5.4 Saran.....	Error! Bookmark not defined.
DAFTAR PUSTAKA	Error! Bookmark not defined.
LAMPIRAN.....	Error! Bookmark not defined.