

BAB V

KESIMPULAN DAN SARAN

5.1 Kesimpulan

Berikut adalah kesimpulan dari analisis yang telah dilakukan :

1. Berdasarkan analisis menggunakan metode Earned Value Management (EVM), kinerja proyek Pembangunan Pasar Rakyat Kota Pariaman menunjukkan bahwa pada minggu ke-20 proyek mengalami keterlambatan karena nilai Schedule Performance Index (SPI) berada di bawah 1. Perkiraan waktu penyelesaian proyek adalah 58 minggu, atau terlambat 4 minggu dari rencana awal 54 minggu. Namun, dari sisi biaya, perkiraan biaya akhir proyek sebesar Rp81.715.490.000,00 masih sesuai dengan nilai kontrak, sehingga proyek tidak mengalami pembengkakan biaya yang signifikan.
2. Penerapan metode Earned Value Management (EVM) dapat digunakan secara efektif untuk menilai kinerja biaya dan waktu pada proyek Pembangunan Pasar Rakyat Kota Pariaman, sehingga kondisi proyek dapat diketahui apakah sesuai rencana, mengalami keterlambatan, atau berpotensi melebihi anggaran.

5.2 Saran

Berikut adalah saran terhadap penelitian Tugas Akhir ini yaitu :

1. Fokus pada implementasi yang sederhana, akurat, dan berkelanjutan untuk menghindari kesalahan umum seperti data yang tidak konsisten atau interpretasi yang salah. Metode Earned Value Management membutuhkan persiapan dasar yang kuat, tracking dan update rutin.
2. Disarankan kepada pihak pelaksana proyek untuk mempertahankan sistem pengendalian biaya yang telah diterapkan karena terbukti mampu menjaga kinerja biaya tetap sesuai rencana. Selain itu, penelitian selanjutnya diharapkan dapat menggunakan data yang lebih lengkap serta menambahkan indikator kinerja lainnya guna memperoleh hasil analisis yang lebih menyeluruh.

DAFTAR PUSTAKA

- Aditama, R., & Witjaksana, B. (2021). Analisis Biaya dan Waktu Menggunakan Metode EVM (Earned Value Method).
- Value, E. (2013). *Earned Value Management Handbook*. Association for project management. Ibis house. Regent Park. Summerlys Road. Princes Risborough Buckinghamshire. (Issue March).
<https://www.apm.org.uk/bookshop/earned-value-managementhandbook/>
- Honesti, L., & Wiranto, R. (2021). Analisis Pelaksanaan Proyek Konstruksi dengan Metode Earned Value pada Pembangunan Hotel Santika Bukittinggi. *Jurnal Teknik Sipil ITP*.
- Husen, A. (2009). *Manajemen Proyek*. Yogyakarta: C.V ANDI OFFSET. Jatnika, A., & Johari, G. J. (2019). Analisis Pengendalian Waktu dengan Earned Value Concept Pembangunan Rumah Susun Jawa Barat 2. *Jurnal Konstruksi*.
- P(2017). *Pedoman Penulisan dan Aturan Tugas Akhir*. Padang: FTSP, Universitas Bung Hatta.
- Soeharto, I. (1997). *Manajemen Proyek (Dari Konseptual sampai Operasional) Edisi 2*. Jakarta: Erlangga.
- M. Fanshurullah Asa, A. R. I. (2024). Penerapan Metode Earned Value Dalam Analisis Kinerja Biaya Dan Waktu Pada Proyek Konstruksi Sports Center Smk Bhakti Kartini Kecamatan adalah metode Earned Value . proyek dengan menganalisis kinerja biaya dan waktu . Metode ini memiliki tiga komponen. *TheJournalish: Social and Government*, 5(3), 320–332.
<https://thejournalish.com/ojs/index.php/thejournalish/article/view/810>
- Ervianto, W. I. (2002). *Manajemen Proyek Konstruksi, Edisi Pertama*. Yogyakarta: Salemba Empat.
- Sugiyanto, I., & Mt, M. (2020). *Manajemen Pengendalian Proyek*. Scopindo Media Pustaka.
- Dharmayanti, G. A. P. C., Sudarsana, D. K., & Manohari, I. A. S. (2024).
 PENERAPAN EARNED VALUE CONCEPT PADA PROYEK

PEMBANGUNAN GEDUNG KULIAH FAKULTAS KEDOKTERAN
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA. *Konferensi Nasional Teknik
Sipil (KoNTekS)*, 2(2).

- Sidiq, A. P., & Johari, G. J. (2022). Analisis Penerapan Earned Value Terhadap Manajemen Waktu dan Biaya pada Proyek Jembatan Cibuni. *Jurnal Konstruksi*, 20(1), 139-150.
- Ratih, S. Y., & Irnawan, D. (2020). Analisis Proyeksi Jadwal Dan Biaya Akhir Dengan Konsep Nilai Hasil Pada Proyek Konstruksi. *Jurnal Rekayasa Konstruksi Mekanika Sipil*, 3(02).
- Marthania, A. A., & Adistana, G. A. Y. P. (2023). Kelayakan Perangkat Dan Media Pembelajaran Video Tutorial Pada Materi Time Schedule dan Kurva S. *Jurnal Kajian Pendidikan Teknik Bangunan*, 9(1), 35-45.
- Ervianto, W. I. (2005). Spesifikasi dalam Proyek Konstruksi. *Universitas Atma Jaya, Yogyakarta, Indonesia*.
- SINAGA, F. M. (2025). *ANALISIS PERCEPATAN WAKTU DAN BIAYA PROYEK KONSTRUKSI PEKERJAAN PEMBANGUNAN GEDUNG TERMINAL BALIGE KAB. TOBA SUMATERA UTARA MENGGUNAKAN METODE CRASHING* (Doctoral dissertation, Fakultas Teknik, Universitas Islam Sumatera Utara).
- Rahman, I. (2010). Earned value analysis terhadap biaya pada proyek pembangunan gedung (studi kasus proyek pembangunan gedung C fakultas MIPA UNS).
- Sintyawati, N. K., Triswandana, W. G. E., & Aryastana, P. (2025). IMPLEMENTASI METODE EARNED VALUE DENGAN LIFE CYCLE COST (LCC) PADA PROYEK PEMBANGUNAN GEDUNG PENDIDIKAN. *Jurnal Teknik Sipil dan Arsitektur*, 30(1), 89-97.
- Honesti, L., & Wiranto, R. (2021). Analisis Pelaksanaan Proyek Konstruksi dengan Metode Earned Value pada Pembangunan Hotel Santika Bukittinggi. *Jurnal Teknik Sipil Institut Teknologi Padang*, 8(1), 1-1.
- Pamadi, M., Umar, U. H., & Chen, N. (2021). Analisis Perbandingan Penjadwalan Proyek dengan Aktual Proyek Menggunakan Metode EVA (Earned Value Analysis) Pada Pembangunan Ruko 3 Lantai (Studi Kasus: Proyek Pembangunan Ruko De Monde Junction “Pasir Putih”). *Journal of Civil Engineering and Planning (JCEP)*, 2(2), 188-202.
- Aditama, R., & Witjaksana, B. (2020). Analisis Biaya Dan Waktu Menggunakan Metode Evm. *Earned Value Method*.
- Purwono, N. A. S., & Mubarak, K. A. (2022). Concept Analysis of Earned Value at Construction Implementation Time (Case Study of Package 4 Development Project–APSLC, TILC, DLC, and FRC Buildings Gadjah Mada University Yogyakarta).

Pratiwi, A. I. (2025). *ANALISIS DAMPAK VARIATION ORDER UNTUK MENINGKATKAN KINERJA BIAYA MENGGUNAKAN METODE EARNED VALUE PADA PROYEK PEMBANGUNAN HOTEL* (Doctoral dissertation, Universitas Mercu Buana Jakarta).

Soemardi, B. W., ABDUH, M., & PUJOARTANTO, R. D. W. D. N. (2006). Konsep *Earned Value* untuk Pengelolaan Proyek Konstruksi. *Institut Teknologi Bandung*.